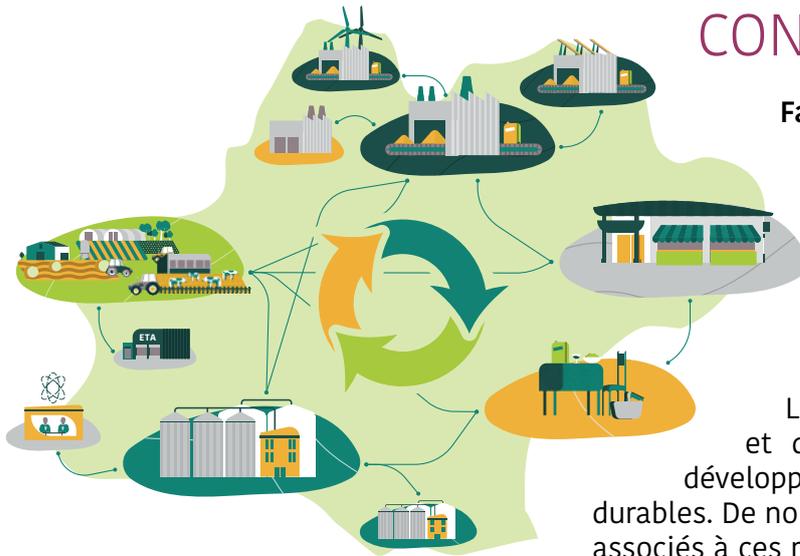


Retours sur l'atelier du 15 janvier 2020



CONTEXTE

Face aux enjeux environnementaux et aux nouvelles attentes des consommateurs, les acteurs des filières agroalimentaires sont amenés à développer des éco-innovations. Ces innovations entraînent des reconfigurations profondes en lien avec: les signes de qualité, la territorialisation des activités et l'organisation des filières.

La réflexion collective et le partage d'expériences et de visions apparaissent comme essentiels au développement des éco-innovations et des filières durables. De nouveaux dispositifs de coordination entre acteurs, associés à ces mutations, se mettent en place.

- › Comment les acteurs sont-ils amenés à communiquer et travailler ensemble pour parvenir à développer ces projets éco-innovants?
- › Quels sont les moyens à mobiliser pour des projets éco-innovants réussis?

Afin de mieux comprendre les modalités de fonctionnement de ces dispositifs et leur impact sur l'éco-innovation, les partenaires du projet REPRO-INNOV ont organisé une demi-journée d'échanges en janvier 2020.

OBJECTIFS DE L'ÉVÉNEMENT

- Donner des exemples d'éco-innovation sur les 3 thèmes retenus pour éclairer les enjeux de coordination: Les signes de qualité, La dimension territoriale des coordinations, La dimension verticale des coordinations
- Identifier ensemble les freins et leviers pour des coordinations favorisant l'éco-innovation à partir de dispositifs concrets mis en place en Occitanie
- Décloisonner, faire échanger les acteurs, dans un contexte de partage d'expériences

À SAVOIR

L'éco innovation

est un produit, un procédé, une technique ou un dispositif organisationnel qui permet d'éviter ou de réduire l'impact environnemental.

- **La création de dispositifs de coordination** est une forme d'innovation organisationnelle.
- **Le bénéfice environnemental** peut s'exprimer pendant la production ou pendant l'usage de l'innovation (ex. fabrication ou consommation de pâtes).

UN ÉVÉNEMENT ORIGINAL CONÇU POUR FAVORISER LES ÉCHANGES

 Découvrez les vidéos en cliquant sur les liens !

Des exposés autour de 3 axes



Des données récentes de la science



Des exemples concrets en Occitanie

Quelles coordinations autour des signes de qualité (SIQO) pour éco-innover ?



« **Les SIQO et performance économique** »
• Sylvette Monier et Thomas Poméon, Observatoire du Développement Rural, INRAE



« **Interbio Occitania, un dispositif multi-acteurs autour de l'agriculture biologique** »
• Nancy Fauré, Interbio Occitania

Quelles coordinations verticales dans les filières pour éco-innover ?



« **Les enjeux de la contractualisation pluri-annuelle dans les filières de diversification** »
• Célia Cholez, UMR AGIR, INRAE



« **Rencontres entre industriels et distributeurs en Occitanie** » • Catherine Bacquié, La coopération Agricole Occitanie

Quelles ressources territoriales pour éco-innover ?



« **La mobilisation des ressources locales pour innover au sein de projets agro-alimentaires d'Occitanie** » • Amélie Gonçalves, UMR AGIR, INRAE



« **Un GIEE* pour valoriser les productions agricoles émergentes** » • Alain Larribeau, Coopérative Qualisol



Un atelier participatif autour de 6 dispositifs de coordination concrets

Chaire In'FAAQT - « Innover dans les Filières Agricoles, Agroalimentaires, la Qualité et les Territoires » • Juliette Consola, IRQUALIM

Monter, en associant étroitement recherche, formation et monde professionnel, une chaire d'enseignement et de recherche en Sciences humaines et sociales dédiée aux problématiques socio-économiques des filières agricoles engagées dans des démarches de qualification, en particulier les productions sous Signes officiels de la qualité et de l'origine (SIQO).

Projet Alimentaire Territorial porté par le PNR du Lubéron • Cyrielle Mazaleyra, CACG

Créer et structurer de nouvelles filières, politiques de maintien et d'installation de nouveaux agriculteurs, créer un réseau visant à accompagner les communes pour l'approvisionnement de leur restauration collective.

Les comités d'innovation FCD/AREA/Coop de France Occitanie • Catherine Bacquié, La coopération Agricole Occitanie

Permettre aux entreprises de tester leurs projets d'innovations ciblant le marché de la Grande Distribution, dans le cadre d'un rendez-vous à but non commercial.

Marque régionale «Tendre d'OC» • Ludivine Cureau, INTERBIO Occitanie

Marque régionale collective créée à l'initiative des éleveurs de la filière Bio en ex- Languedoc-Roussillon, Tendre d'OC est aujourd'hui remaniée pour répondre aux besoins de valorisation et de structuration des filières bovines viande bio d'Occitanie.

Dispositif d'évaluation de l'approvisionnement local d'un établissement en restauration collective • Lise Pujos, ECOCERT

Mettre en place une prestation complémentaire au label ECOCERT « En Cuisine » pour donner aux restaurants collectifs des données fiables et contrôlées qui leur permettront d'engager une démarche de progrès pilotée par de réels indicateurs.

Contrat quadripartite • Alain Larribeau, Qualisol

Engager des structures de la production et de la transformation autour de la production de la biscuiterie bio « le moulin du pivert » afin de privilégier le local, sécuriser les ventes de blés et tournesol pour la coopérative, sécuriser les matières premières pour les transformateurs, sécuriser les approvisionnements en volume et qualité pour la biscuiterie.



L'atelier participatif a rassemblé près de 50 participants d'horizons divers: acteurs socio-économiques, acteurs de la décision publique et acteurs de la recherche, répartis de façon homogène autour des 6 dispositifs.

➔ [Lien vers la liste des participants](#)

L'atelier s'est déroulé en 2 temps, avec des objectifs de réflexion progressive

- Amener les acteurs à un partage d'expériences et en faire émerger des freins et leviers à la construction et à l'essaimage de dispositifs éco-innovants, à partir d'un exemple concret.
- Faire émerger des pistes, en termes de ressources et de coordination de ces ressources, pour permettre le développement « efficace » du dispositif.

➔ [Lien vers le descriptif détaillé de l'animation de cet atelier](#)



Ce n'est pas la finalité du dispositif mais bien ses modalités de fonctionnement qui sont approfondies: en quoi ce dispositif permet-il de favoriser ou non la coordination entre les acteurs? Quels sont les freins et leviers rencontrés?

Une synthèse conclusive

La demi-journée s'est conclue par une restitution concise des échanges autour de chaque cas concret, puis d'une synthèse globale réalisée par 2 grands témoins.



Michel Duru, chercheur en agronomie à INRAE, co-animateur de PSDR4 Occitanie



Bruno Lion, directeur adjoint de la DRAAF Occitanie

Ce type de demi-journée est en soi un dispositif de coordination. Quels enseignements peut-on en tirer ?

- Une meilleure **interconnaissance entre les acteurs**
- Des **interactions entre acteurs socio-économiques et acteurs de la recherche**
- Un **espace de démonstration de réalisations** qui fonctionnent et peuvent en inspirer d'autres
- Des **regards extérieurs** pour enrichir les dispositifs présentés

Les interventions en plénière m'ont permis de prendre du recul sur le dispositif d'un porteur de projet. Quand j'ai ensuite présenté le dispositif, j'ai pu m'appuyer sur ce qui avait été abordé plus tôt afin de bien faire ressortir les bonnes pratiques.

Cyrielle Mazaleyra, CACG, pour Territoire Conseils de la Banque des Territoires

Cet exercice nous a permis de hiérarchiser les freins et leviers de notre projet ce qui va orienter notre plan d'action de déploiement et améliorer la finalisation du projet.

Lise Pujos et Aurélie Chauchard, Ecocert

J'ai pris conscience que la partie juridique dans notre collaboration a été complètement éludée et c'est une correction qui sera faite (merci au groupe).

Alain Larribeau, Qualisol



À SAVOIR La dimension éco-innovante peut être constitutive du dispositif ou être une résultante du dispositif, qu'il y ait ou non une intentionnalité au lancement du dispositif.

ANALYSE DES ÉCHANGES ET PERSPECTIVES POUR FAVORISER LES ÉCO-INNOVATIONS

Des leviers et ressources récurrents observés

L'analyse des freins et leviers communs aux 6 dispositifs donne des pistes sur les ressources nécessaires, notamment en termes d'innovation organisationnelle, pour concevoir et mettre en œuvre des dispositifs de coordination favorisant l'éco-innovation:



- **Besoin d'une multiplicité et d'une diversité d'acteurs:** il faut élargir les acteurs concernés (publics et privés)
- **Besoin de confiance entre cette multiplicité d'acteurs** avec des mécanismes de gouvernance (de coordination) clairs, de lieux/temps de rencontre pour créer la confiance, des acteurs leaders pour générer ces dispositifs
- **Nécessité d'aides financières dédiées** (notamment pour faciliter la coordination)
- **Nécessité de mieux connaître la demande et les besoins des consommateurs**

Les pistes évoquées par les deux grands témoins



→ Mettre en place de nouveaux espaces de collaboration

Pour Bruno Lion:

«La ressource principale de l'innovation c'est l'intelligence, la coopération autour des enjeux d'intérêts communs autour desquels acteurs publics et privés peuvent se retrouver. Si les exemples de la journée montrent concrètement qu'un monde nouveau de la collaboration se met en place, la question est aujourd'hui: Comment continuer d'inventer, comment concrétiser, comment pérenniser cette rencontre et ce travail collaboratif?»



→ Aller encore plus loin dans l'éco-innovation

Pour Michel Duru:

«Beaucoup d'innovations ont été évoquées: l'innovation organisationnelle, la promotion des signes de qualité, le lien des coopératives avec la grande distribution, l'intérêt des soutiens publics vers des collectifs de type GIEE... Mettre en avant ces réalisations est essentiel. Mais va-t-on suffisamment loin au regard des grands enjeux, notamment visant zéro émission nette de gaz à effet de serre en 2050, qui suppose d'aller 5 fois plus vite que ce que l'on a fait jusqu'à maintenant? Il est nécessaire de continuer à créer des synergies et de réfléchir de façon systémique en associant les enjeux de santé et d'environnement dans les initiatives autour de l'alimentation et de l'agriculture».

Pour aller plus loin

Cet événement a été organisé dans le cadre du projet de recherche REPRO-INNOV, qui étudie les réorganisations productives et les innovations dans les filières agroalimentaires. Un projet co-financé par INRAE et la Région Occitanie dans le cadre du programme PSDR4 Occitanie (2016-2020). **Plus d'informations sur le programme PSDR4 Occitanie et le projet REPRO-INNOV: www.psd4-occitanie.fr**

Equipe organisatrice de l'événement

- **Danielle Galliano** • UMR AGIR
- **Rachel Levy** • Lereps
- **Nadine Loirette-Baldit** • DRAAF Occitanie
- **Sylvette Monier** • Observatoire du Développement Rural
- **Marianne Sanlaville** • La coopération Agricole Occitanie

- **Pierre Triboulet** • UMR AGIR
- **Lucie Viou** • PSDR4 Occitanie



INRAE

