

Les enjeux de la contractualisation pluri-annuelle pour éco-innover dans les filières



Célia CHOLEZ,
UMR AGIR, INRAE
post-doctorante dans le projet H2020 Legvalue



INRAE



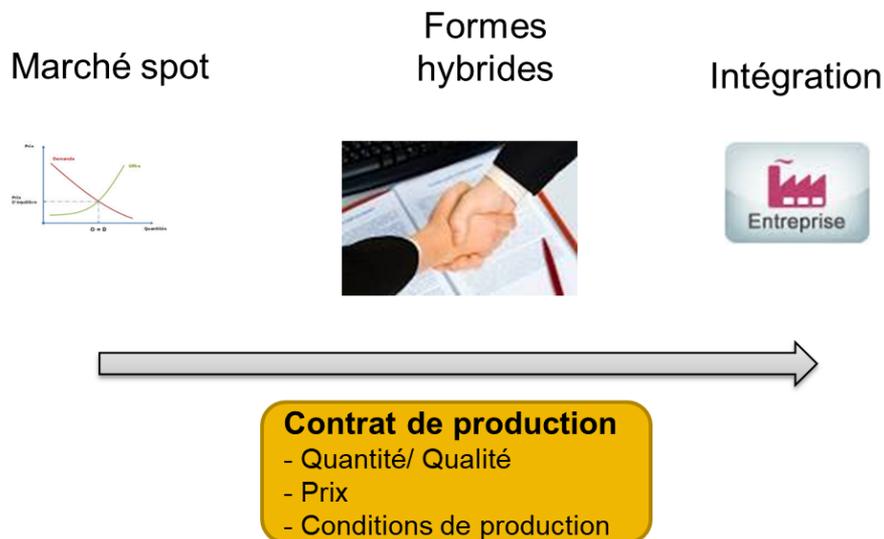
1. Coordination verticale et éco-innovation: quels enjeux ?



- La coordination verticale est fondamentale
 - Lorsque les opérateurs des filières souhaitent développer une « **innovation couplée** » Meynard, 2016
- Des exemples d’ “éco-innovation couplée”
 - Culture de diversification (e.g. légumineuses à graines) ⇔ formulation produit agroalimentaire ⇔ création d’une marque ou d’un label
 - Culture associée ⇔ procédé de triage optique
 - Variété de blé rustique ⇔ procédé technologique de panification

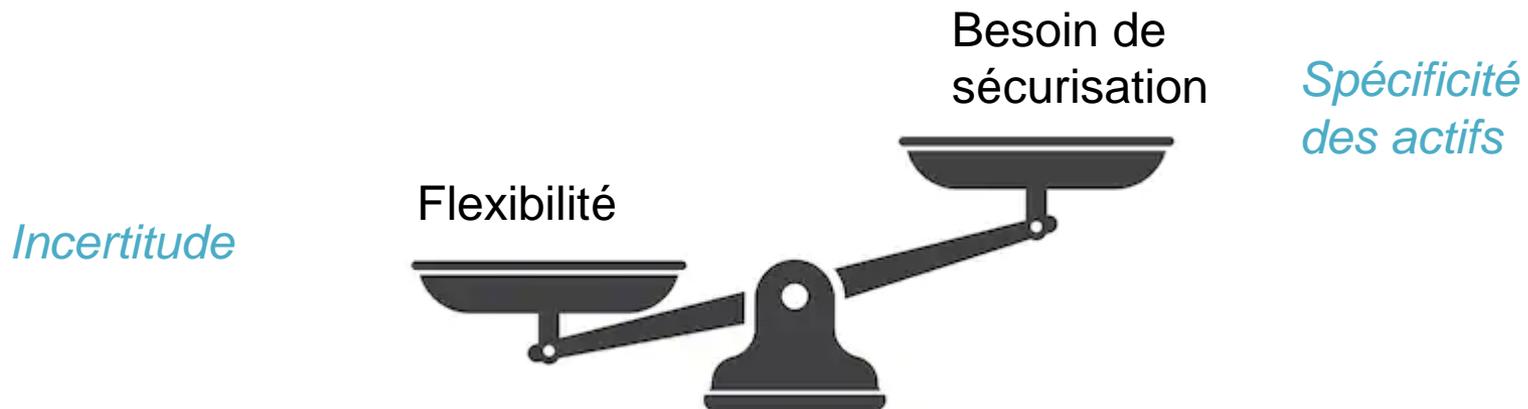
2. Les différents dispositifs de coordination verticale: cadrage théorique

Williamson, 1979, 1991; Fischer & Hartmann, 2010



3. Temporalité et durée des contrats dans la théorie économique

- **Contrat** = engagement réciproque sur des comportements futurs/ permet une projection commune
- Selon la théorie des coûts de transaction, (Masten & Saussier, 2000)



- Plus les investissements sont spécifiques, plus le contrat sera long, toutes choses égales par ailleurs
- Plus l'incertitude entourant la transaction est élevée plus le contrat sera court, toutes choses égales par ailleurs
- Confirmation économétrique pour les contrats de charbon aux EU (Joskow, 1987)

4. Quid des contrats de production pluriannuels dans les filières de grandes cultures ?

- Quelques enseignements issus de mes terrains de thèse



Le secteur des grandes cultures en France

TOP 20 des coopératives



Une filière de lin oléagineux en France

1 industriel et ses fournisseurs
(coopératives, négoce, agriculteurs)



Quatre filières de légumineuses à graines en France

+ 30 dans l'UE

Les contrats pluriannuels
=
Une exception !

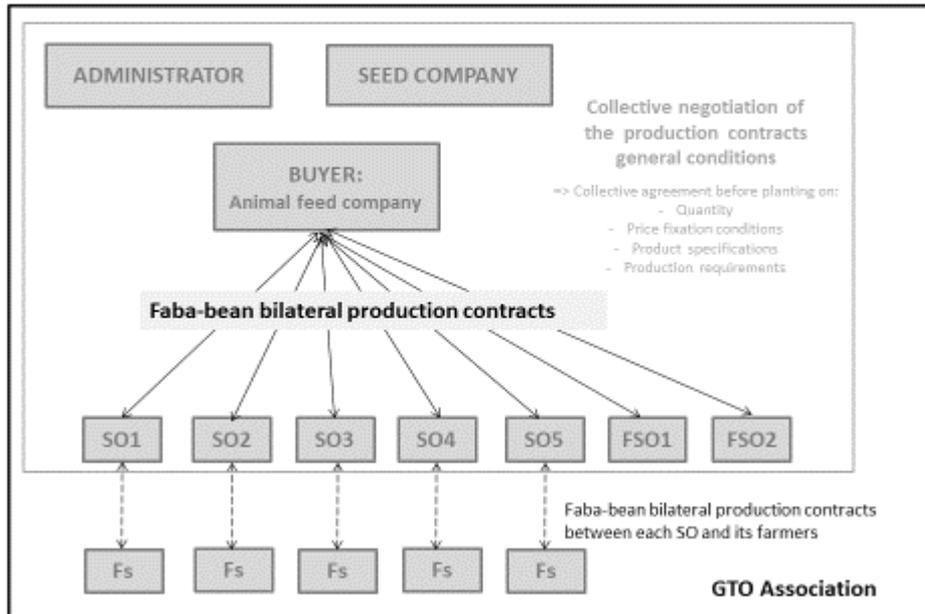
- Des contrats passés avant le semis
 - Planification et orientation de la production
 - Sécurisation des investissements annuels
 - Des prix minimums garantis avec compléments de prix variables après récolte
- Des contrats annuels renégociés chaque année=> des coûts de coordination élevés mais le maintien d'une flexibilité, évite les coûts de maladaptation

5. La coordination pluri-annuelle: intérêts et limites

	Intérêts	Limites
Prix	<p>Meilleure visibilité sur les niveaux de rémunération/ d'achat <u>si prix fixe</u></p> <p>Permet de s'affranchir de la volatilité des cours de marché</p> <p>Partage possible des risques de prix</p>	<p>Décalage par rapport au marché: possibilité de perte ou de gain relativement au prix de marché</p> <p>Ne résout pas le problème des rapports de force dans la négociation des prix</p> <p>=> solutions: renforcement de la coordination horizontale des agriculteurs</p>
Production	<p>Sécurisation des approvisionnements sur du moyen terme</p> <p>Amélioration de la planification du travail</p>	<p>La variabilité intra et plurianuelle des rendements et des qualités dû aux conditions pédoclimatiques n'est pas exclue</p> <p>Augmentation des risques de non-conformité</p> <p>=> solutions: Zone de tolérance, dispositifs de mutualisation</p>
Investissement en facteurs de production	<p>Encourage et sécurise les investissements matériels : équipements en machines et infrastructure</p> <p>Encourage et sécurise les investissements intangibles et humains: emploi de nouveaux salariés dédiée à la structuration de la filière, projets de R&D</p> <p>Engage les opérateurs dans une démarche de progrès</p>	-

6. Contrats pluriannuels VS Contrats renouvelés dans le temps VS Contrats pluri-espèces

The collective contractual governance of faba-bean production within GTO Association



Cholez et al., 2019

Des contrats bilatéraux annuels intégrés dans **une structure de gouvernance collective** qui se pérennise dans le temps

Renégociation du contrat tous les ans: des coûts de transaction en hausse mais une capacité d'innovation accrue (évolution des cahiers des charges, zone de tolérance, etc.)

- D'autres dispositifs de contractualisation existants ou à inventer pouvant embarquer un ensemble de services agro-environnementaux et une contractualisation pluri-espèces

Exemples: MAET contrat entre l'Etat et l'agriculteur sur le respect d'une rotation diversifiée contrat Lu Harmony sur du blé englobant un ensemble de conditions agronomiques comme la plantation d'espèces mellifères, etc.

Conclusion

- Contractualisation= levier à mobiliser pour engager les opérateurs dans la création de filières éco-innovantes et dans une démarche de progrès
- Au-delà de la **durée du contrat**, la collaboration de long terme nécessite de mettre en œuvre une **structure de gouvernance *ad hoc***
- Implique de penser conjointement:
 - les **contrats bilatéraux verticaux**
 - les **dispositifs collectifs de coordination horizontale** soutenant la mise en œuvre des contrats
- Des “cas d’école” inspirants:
 - La filière lin oléagineux chez Valorex
⇒ contrats bilatéraux verticaux+ association GTO + label BBC
 - Les filières légumineuses chez Qualisol:
=> contrats multipartites + contrat d’engagement coopératif+ GIEE+ réflexion multi-espèces

Pour aller plus loin...

- **Cholez, C.**, Magrini, M.-B., Galliano, D. (2019). Exploring inter-firm knowledge through contractual governance: a case study of production contracts for faba-bean procurement in France. *Journal of Rural Studies*, en révision
- Magda, D., Girard, N., Angeon, V., **Cholez, C.**, Raulet-Roset, N., Sabbadin, R., Dubois Peyrard, N. (2018). A plurality of viewpoints regarding the uncertainties of the agroecological transition. . In B. e. al. (Ed.), *Agroecological transitions: from theory to practice in local participatory design*. (pp. 99-120). Switzerland AG: Springer Nature
- **Cholez, C.**, Magrini, M.-B., Galliano, D. (2017). Les contrats de production en grandes cultures: coordination et incitations par les coopératives. *Economie Rurale*, 60,65-83.
- **Cholez C.** et Magrini M.-B. (2014). Cultiver des légumineuses à graines en pure ou en association avec des céréales : points de vue d'acteurs du système sociotechnique agricole. *Innovations Agronomiques*, 40, 43-59.